

# Formulación y Evaluación de Proyectos

Wilberto Sabillón



# ¿Qué tan nuevo es esto de los proyectos?

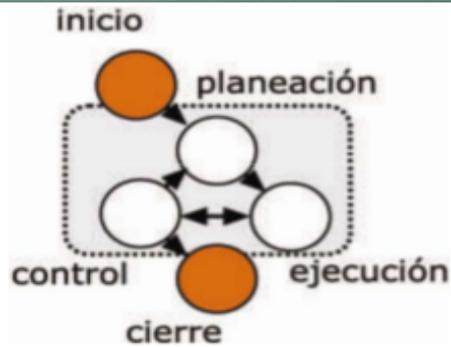
- ¿Pueden ustedes mencionar algunos ejemplos de grandes proyectos?
  - Ahh la necesidad es la madre del ingenio!!
  - ¿Impulso inicial?
  - Aproximaciones a la formulación y desarrollo de proyectos.
- 

# Acerca de los proyectos

- Definiciones
- Definiciones de éxito de los proyectos
- Estándares internacionales
- PMI y Método ESCALA
- Participantes clave
- Cinco procesos
- Nueve áreas APP

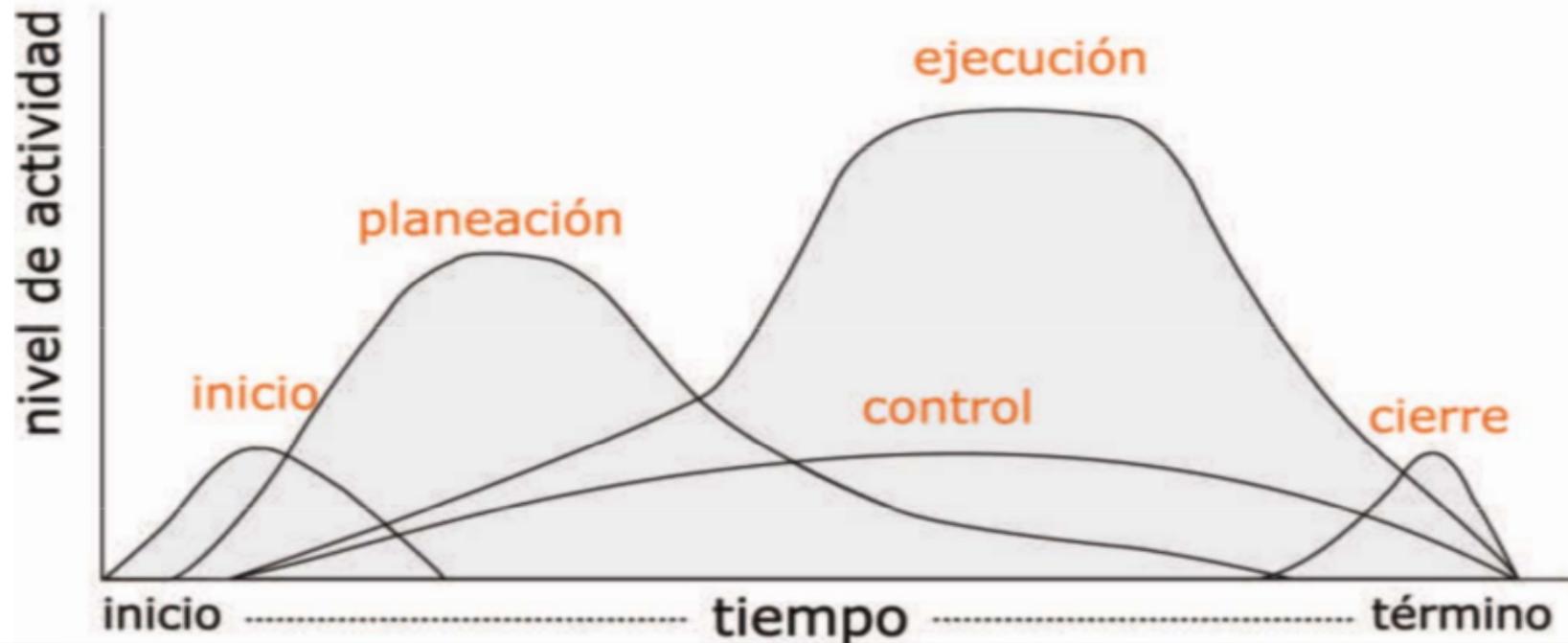


# Cinco Procesos



APP®

## Traslape de los cinco procesos



# Nueve áreas APP

## Modelo Escala<sup>®</sup> 9 Factores



# Recapitulando

- Historia Administración Proyectos
- Definición de proyecto y su éxito
- Características
- Procesos
- Áreas
- La importancia del triangulo 

# Recapitulando

- Administración Profesional de Proyectos (APP)
- Definición:
  - Conocimientos
  - Habilidades
  - Técnicas y Herramientas



# Para Proceso de Inicio

- Mapa mental
- Lluvia de ideas (brainstorming)
- Charter



# ¿Cómo inician los proyectos?

- Demanda del mercado
- Petición del cliente
- Necesidad de negocio
- Requerimientos legales
- Avances tecnológicos



# El Charter

- ¿Para qué sirve?
- ¿Quién lo hace?
- ¿Cuándo utilizarla?
- ¿Qué incluye?



# ¿Qué incluye?

- Justificación y propósito del proyecto
  - Descripción del producto o servicio
  - Entregables finales
  - Involucrados claves y sus expectativas
  - Restricciones y supuestos
  - Información histórica relevante
  - Nombre y firma
- 

# Repasando ¿Qué me dirían de:?

- Justificación y propósito del proyecto
  - Descripción del producto o servicio
  - Entregables finales
  - Involucrados claves y sus expectativas
  - Restricciones y supuestos
  - Información histórica relevante
  - Nombre y firma
- 

# El Plan del Proyecto

- ¿Para qué sirve?
- ¿Cómo desarrollarla?
- ¿Qué incluye?
  - R:\ Todos los documentos y herramientas utilizadas en las 9 áreas
  - Mención especial para el Alcance formado por: charter, declaración del alcance y WBS

# Declaración y administración del Alcance

- Declaración del alcance
    - Entregables y sub-entregables
    - Criterios de aceptación
    - Que sean SMART
  - Entregables de la APP
  - Entregables por fases
  - Capacidad de ahorro e ingeniería de valor
- 

# Resumiendo el Alcance

- ¿Para qué sirve?
  - Que incluye:
    - Charter (no CHARTE)
    - Declaración del alcance
    - WBS (Work Breakdown Structure) o EDT (Desglose estructurado de trabajo)
  - Mas detalle y mas control
- 

# WBS

- ¿Para qué sirve?
- ¿Cómo desarrollarla?
  - Se parte de la declaración del alcance (que a su vez depende del Charter)
  - Tabular o gráfico
  - Identificar entregables adicionales
  - Continuar desglose, validar y aprobar

# Charter, Declaración del Alcance, WBS

- ¿Nivel de detalle?
  - ¿Qué se hace en cada uno de ellos?
    - Charter --- Visualizar
    - Declaración del Alcance --- Confirmar lo visualizado
    - WBS --- Definir, asignar y controlar
- 